

Shared Value Initiative ในกิจการเหมืองแร่

กรณี Anglo American กับการจัดการน้ำดิบในโครงการปิดเหมืองแร่ในอาฟริกาใต้

เรียบเรียงโดย ... ดร.สุนทร คุณชัยมั่ง

ความเป็นมา

Anglo American's eMalahleni Water Reclamation Plant เป็นกิจการของบริษัทจัดการเหมืองแร่ชั้นนำของโลก - Anglo American เป็นกิจการโรงงานบำบัด/บริบาลน้ำที่ใช้แล้วในเหมืองแร่ ในพื้นที่จังหวัด Mpumalanga ของประเทศอาฟริกาใต้ ซึ่งเป็นพื้นที่ที่เคยเป็นเหมืองถ่านหิน และมีน้ำอยู่ประมาณ 140 ล้านลูกบาศก์เมตร น้ำดังกล่าว บริษัท จะต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามระเบียบ/กฎหมายตามปกติที่เจ้าของเหมืองจะต้องฟื้นฟูสภาพแวดล้อมธรรมชาติให้พื้นที่คืนสภาพเดิม เพื่อป้องกันมิให้มีความเป็นกรดและไหลออกสู่แหล่งน้ำ (ทั้งน้ำใต้ดินและแม่น้ำ) ในขณะเดียวกัน Anglo American ก็เห็นว่าจังหวัด Mpumalanga เป็นพื้นที่ที่ขาดแคลนน้ำเพื่อการเกษตรและการบริโภค ประเด็นปัญหานี้ในทางการตลาด กลับเป็นโอกาสทางการตลาดของธุรกิจการจัดการหรือการบริบาลน้ำของเหมืองแร่ ที่จะสามารถนำน้ำที่มีอยู่ไปขายเพื่อสนองตอบต่อการแก้ไขปัญหาการขาดแคลนน้ำของจังหวัด (เทศบาลหรือองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่บริหารจัดการเมือง)

หมายความว่า ในเมื่อบริษัทจะต้องจัดการดูแลคุณภาพน้ำของเหมืองแร่ถ่านหินนี้ จะต้องกำกับไม่ให้เกิดความเป็นกรดและปนเปื้อนออกไปสู่แหล่งน้ำธรรมชาติ ก็เท่ากับว่า จะต้องทำให้น้ำดังกล่าว เป็นน้ำดิบที่สามารถไปใช้ประโยชน์เพื่อการต่างๆ ทั้งการอุปโภคบริโภคและการเกษตร (บำบัดน้ำที่มีอยู่ให้เป็นไปตามคุณภาพหรือคุณสมบัติน้ำเพื่อการต่างๆ)

การดำเนินงานและผลลัพธ์

บริษัท จึงตัดสินใจลงทุนเพื่อดำเนินงานโรงงานบำบัดน้ำและขายน้ำดิบให้กับองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นของจังหวัด Mpumalanga โดยตัวเลขในปี ค.ศ. 2013 จังหวัดนี้ใช้น้ำดิบจากที่นี้ไปใช้เพื่อการต่างๆ 25 - 30 ล้านลิตรต่อวัน คิดเป็น 12% ของความต้องการน้ำดิบของจังหวัด ยิ่งไปกว่านั้น บริษัท ก็ยังนำเอาความสามารถในการจัดหานี้ไปนำเสนอเพื่อขอบริหารโครงการบำบัดน้ำเหมืองแร่ของ BHP Billiton ซึ่งอยู่ในพื้นที่จังหวัดเดียวกันและมีโครงการปิดเหมืองถ่านหิน/ฟื้นฟูเหมืองเหมือนกัน การที่บริษัท สามารถรับงานจาก BHP ทำให้บริษัทมีรายได้เพิ่มขึ้นจากการขายน้ำให้กับจังหวัด แต่เพียงอย่างเดียว อย่างไรก็ตามรายได้จากการขายน้ำให้กับจังหวัดและรายได้จากการรับจ้าง BHP ก็ไม่ใช่รายได้ที่สามารถทำกำไรอย่างงดงามของบริษัท แต่รายได้จากการจัดการน้ำให้มีคุณภาพดี (สามารถนำไปใช้งานเพื่อการต่างๆได้) ของ Anglo American ก็สามารถชดเชยกับต้นทุนการจัดการน้ำเพื่อการฟื้นฟูเหมืองแร่ได้มากถึง 60% ของต้นทุนการจัดการ (ในจำนวนนี้ 15% มาจากการรับจ้าง BHP)



Anglo American eMalahleni Water Reclamation Plant

<http://sharedvalue.org/groups/anglo-american-emalahleni-water-reclamation-plant>

Chile Hidalgo, Kyle Peterson, Dane Smith, and Hugh Foley

การอธิบายผลลัพธ์

Chile Hidalgo, Kyle Peterson, Dane Smith, and Hugh Foley ได้ร่วมกันอธิบายผลลัพธ์ของการดำเนินงานตามโครงการของ Anglo American ที่พัฒนางานที่จะต้องดำเนินการให้เป็นไปตามแนวปฏิบัติที่กฎหมายกำหนดว่าด้วยการจัดการสิ่งแวดล้อม (การฟื้นฟูสภาพแวดล้อมของเหมืองแร่) โดย Hidalgo และคณะได้อธิบายเป็นการดำเนินงานตามกรอบของ Creating Shared Value : CSV ซึ่งเป็นการดำเนินงานที่ตอบสนองทั้งการจัดการปัญหาชุมชน/สังคมและสร้างโอกาสทางธุรกิจให้กับบริษัทไปพร้อมๆ กัน

ประเด็นทางสังคม (Social issue) - การจัดการน้ำ และ Shared Value ในกรณีนี้เกิดขึ้นหรือได้สร้างขึ้นจากการจัดการ Products/Markets กล่าวคือ การดำเนินงานตามโครงการนี้ของบริษัทฯ ได้สร้างผลิตภัณฑ์ชิ้นใหม่และสร้างตลาดชิ้นใหม่

Lesson Learned

Social issue	Project	Products	Outcome
การขาดแคลนน้ำ/ การจัดการน้ำของ เมือง	โรงงาน/ระบบ บำบัดน้ำเหมืองแร่ (ฟื้นฟูเหมืองแร่)	น้ำดิบเพื่อการ บริโภค	แก้ไขปัญหาการขาด แคลนน้ำของเมือง สร้างรายได้ใหม่ให้กับ บริษัท/ลดต้นทุน